



# **Relatório de Administração 2020**

# Conselho Administrativo

## DIRETORIA EXECUTIVA 2018-2021

**Dr. José Paulo Luz Lima**  
Diretor-Presidente

**Dr. Carlos Fernando Camargo**  
Diretor Administrativo Financeiro

**Dr. Emerson Carlos**  
Diretor de Promoção e Assistência à Saúde

**Dr. Cesar Antônio Dias**  
Diretor de Mercado

**Dr. Antonio Carlos Durante**  
Diretor Hospitalar

## VOGAIS

Dr. Antonio Luiz da Costa Morganti  
Dr. Cervantes Corrêa Cardoso Junior  
Dr. Daniel Barcellos Felício  
Dr. Fernando Prata Magalhães  
Dra. Fumiko Takano Malavolta  
Dr. Luiz Carlos Delphino  
Dr. Mario Sergio Trevisan

## CONSELHO TÉCNICO - 2018/2021

Dr. Antonio Hélio Baccari  
Dr. Fernando Pereira Limas Scabello  
Dr. João Eduardo Albieri Marinho  
Dr. José Geraldo Bonfá  
Dra. Maria Regina G. Barbieri Ferreira

## CONSELHO FISCAL - 2019/2020

### EFETIVOS

Dr. Antonio Alves Ferreira  
Dr. Fernando Paganelli  
Dr. Matheus Fecchio Pinotti

### SUPLENTES

Dr. Marcos Marques Rodrigues  
Dr. Luís Cláudio Lapena Barreto  
Dr. Ricardo Fernandes de Barros

## CARTAS, PRINCÍPIOS E FILIAÇÕES

O Estatuto Social e o Regimento Interno da Unimed de Araraquara são os documentos que expressam os direitos e deveres dos médicos cooperados. Também todos são respaldados pelo Código de Ética Médica e demais regimentos da categoria, sendo todos os seus cooperados filiados à Associação de Medicina.

# Relatório de Administração 2020

**UNIMED DE ARARAQUARA - COOPERATIVA DE TRABALHO MÉDICO**, pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 45.272.366/0001-58, com sede na Rua Carlos Gomes, 1943 – Centro, na cidade de Araraquara-SP, CEP 14.801-340, com registro na ANS nº 36.431-2, estabelecido no item 6.3.7 Capítulo I do anexo da RN 435/2018, apresenta seu Relatório de Administração do exercício de 2020.

## **a) Política de destinação de lucros / superávits / sobras;**

O resultado líquido do exercício de 2020 foi de R\$ 17.241.844,00 (Dezessete milhões, duzentos e quarenta e um mil, oitocentos e quarenta e quatro reais), que, após as destinações estatutárias, tais como, Reserva Legal, Reserva de Assistência Técnica, Educacional e Social (RATES), Fundo de Equilíbrio do Patrimônio (margem de solvência) e amortização da conta corrente do cooperado IN20, o resultado à disposição da Assembleia Geral Ordinária resultou em R\$ 10.533.616,50 (Dez milhões, quinhentos e trinta e três mil, seiscentos e dezesseis reais e cinquenta centavos), como sugestão do Conselho Fiscal e Conselho de Administração, as destinações de 100% das sobras líquidas contábil, referente ao exercício 2020, após aprovação em Assembleia Geral Ordinária, foi incorporada ao Patrimônio Líquido, uma vez que terá como fundamento principal fazer frente as regras de capital e margem de solvência instituída pela ANS.

Em razão da situação de emergência ocasionada pela pandemia do novo Coronavírus (Covid-19), e objetivando assegurar o bem-estar e a sustentabilidade financeira de seus cooperados, prejudicada em razão da diminuição de consultas e cirurgias eletivas e também visando a garantia de assistência aos seus usuários, foi deliberado, através de Assembleia Geral Extraordinária, adiantamentos de sobras que foram realizados durante o exercício de 2020, totalizando R\$ 10,1 milhões.

## **b) Negócios sociais e principais fatos internos e/ou externos que tiveram influência na "performance" da sociedade/entidade e/ou no resultado do exercício;**

O planejamento estratégico que tínhamos como meta para o ano de 2020 teve que ser adiado por conta do enfrentamento da pandemia da COVID 19, onde utilizamos grandes recursos para adequação hospitalar e nos postos de atendimentos para acolhimento de nossos beneficiários.

Enfrentamos uma alta muito grande na aquisição de insumos devido à escassez no mercado, além do que, produtos ligados diretamente ao combate à Pandemia tiveram enormes variações nos preços.

Conforme decreto nº 64.881/2020, que instituiu medidas de quarentena no estado de São Paulo, os atendimentos médicos em consultórios foram suspensos, a fim de amenizar esse prejuízo aos cooperados, a administração teve como iniciativa a remuneração pela média de produção dos últimos 12 meses.

A taxa de ocupação da estrutura hospitalar, foi fortemente afetada no último trimestre de 2020 em relação as cirurgias eletivas por conta dos procedimentos repressados de março a setembro 2020, podendo gerar um impacto para o exercício de 2021.

Todos os reflexos financeiros verificados em decorrência da pandemia e cumprimento das normativas, foram incorporadas as demonstrações contábeis da cooperativa.

# Relatório de Administração 2020

## **c) Reorganizações societárias e/ou alterações de controle direto ou indireto:**

Não houve reorganização societária e ou alteração de controle direto ou indireto na Unimed de Araraquara.

## **d) Perspectivas e planos da administração para o(s) exercício(s) seguinte(s)**

O Conselho de Administração trabalhará, em 2021 com as seguintes medidas:

- Continuidade do planejamento estratégico de todas as unidades de negócio da Unimed de Araraquara;
- Valorização do trabalho dos médicos cooperados;
- Plano de contingenciamento e acompanhamento a COVID-19 e outras pandemias;
- Aprimoramento da Governança da Cooperativa de acordo com a RN 443 e 451;
- Desenvolvimento de novas estratégias para a sustentabilidade do negócio da Unimed Araraquara;
- Finalização do projeto de adaptação dos processos à lei geral de proteção "LGPD".

## **e) Descrição dos principais investimentos realizados, objetivo, montantes e origens dos recursos alocados, inclusive aqueles voltados aos programas de promoção e prevenção à saúde;**

Os investimentos realizados no ano de 2020, somaram R\$ 14.192.769 (quatorze milhões, cento e noventa e dois mil e setecentos e sessenta e nove reais), tendo como principais valores: I – aquisição de equipamentos hospitalares; II – Imóveis para ampliação aos atendimentos de nossos beneficiários; III – Equipamentos, entre eles um servidor HP e programas de tecnologia de informação; IV – Reformas e adequações de prédios próprios; V – Projeto arquitetônico HSP- Hospital São Paulo-Araraquara e Matão; VI – Mobiliários e utensílios.

Estes investimentos tiveram como objetivo a melhoria de processos da qualidade dos atendimentos prestados aos beneficiários da operadora, bem como a ampliação da oferta dos nossos serviços.

Descrição dos programas aprovados pela ANS – Agência Nacional de Saúde Suplementar, realizados no ano de 2020.

Os valores aplicados no período de janeiro a dezembro de 2020 para PROMOPREV – Programas para Promoção da Saúde e Prevenção de Riscos e Doenças citados no quadro abaixo, foram de R\$ 5.030.834 (cinco milhões, trinta mil e oitocentos e trinta e quatro reais), tendo sido registrado no grupo de contas 4.415 do balancete contábil em 31 de dezembro de 2020. .

# Relatório de Administração 2020

Todos estes investimentos tiveram como objetivo a melhoria de processos e qualidade dos atendimentos prestados aos beneficiários.

## Descrição dos programas aprovados pela ANS – Agência Nacional de Saúde Suplementar, realizados no ano de 2020.

Os valores aplicados no período de janeiro a dezembro de 2020 para PROMOPREV– Programas para Promoção da Saúde e Prevenção de Riscos e Doenças citados no quadro abaixo, foram de R\$ 5.030.833.60, tendo sido registrado no grupo de contas 4.415 do balancete contábil em 31 de dezembro de 2020.

<u>Denominação do programa</u>	<u>Ofício ANS</u>
128.520-Programa Cirurgia Bariátrica – Univida	252/2019/GMOA/GGRAS/DIRAD-DIPRO/DIPRO
129.546-Programa Diabetes Univida – "Doces Tentações"	543/2019/GMOA/GGRAS/DIRAD-DIPRO/DIPRO
130.613-Programa Especial Autismo – Univida	186/2019/GMOA/GGRAS/DIRAD-DIPRO/DIPRO
129.503-Univida – Beneficiário Fragilizado	205/2019/GMOA/GGRAS/DIRAD-DIPRO/DIPRO

### f) Resumo dos acordos de acionistas;

Este item não se aplica à Unimed da Araraquara.

### g) Declaração sobre a capacidade financeira e a intenção de manter, até o vencimento, os títulos e valores mobiliários classificados na categoria mantidos até o vencimento;

Este item não se aplica à Unimed da Araraquara.

### h) Emissão de debêntures;

Este item não se aplica à Unimed da Araraquara.

### i) Investimentos da companhia em sociedades coligadas e controladas e mencionar as modificações ocorridas durante o exercício.

Este item não se aplica à Unimed da Araraquara.

Dr. José Paulo Luz Lima  
Presidente

**WWW.UNIMEDARA.COM.BR**



**Este Relatório de Administração está disponível para consulta na página  
da Unimed de Araraquara – Cooperativa de Trabalho Médico**

**[www.unimedara.com.br/institucional/governanca/relatorios2020/administracao](http://www.unimedara.com.br/institucional/governanca/relatorios2020/administracao)**

Rua. Carlos Gomes, 1943 – Centro  
CEP: 14.801.340 | Araraquara – SP